

## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ АВИАПЕРЕВОЗОК

Паюсова Виктория Максимовна<sup>1</sup>, Шведова Анастасия Павловна<sup>2</sup>

<sup>1</sup> ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации имени Главного маршала авиации А.А. Новикова», г. Санкт-Петербург (студент 4 курса направления «Экономика»)

E-mail: vi.payusova@mail.ru

<sup>2</sup> ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации имени Главного маршала авиации А.А. Новикова», Санкт-Петербург (студент 4 курса направления «Экономика»)

E-mail: Anastasia.shvep@gmail.com

*Аннотация:* В представленной работе авторами анализируется развитие региональных авиаперевозок Мурманской области. Исследуется текущее состояние воздушного транспорта, определяются ключевые проблемы и пути их решения. В исследовании подчеркивается важность улучшения транспортной инфраструктуры региона путем привлечения инвестиций для поддержки и расширения региональных авиаперевозок. Полученные выводы обладают научной новизной, способствуют пониманию структурных элементов региональной авиатранспортной системы и дают рекомендации по ее дальнейшему развитию.

*Ключевые слова:* воздушный транспорт, пассажиропоток, аэропорт, авиакомпания, государственная поддержка.

## SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT STRATEGY OF THE MURMANSK REGION AS THE FACTOR OF INCREASING THE EFFICIENCY OF REGIONAL AIR TRANSPORTATION

Payusova Victoria<sup>1</sup>, Shvedova Anastasia<sup>2</sup>

<sup>1</sup> St. Petersburg State University of Civil Aviation named after Chief Marshal of Aviation A.A. Novikov, St. Petersburg (4th year student of Economics)

<sup>2</sup> St. Petersburg State University of Civil Aviation named after Chief Marshal of Aviation A.A. Novikov, St. Petersburg (4th year student of Economics)

*Abstract:* The paper analyzes the development of regional air transportation in the Murmansk region. The current state of air transport is being investigated, key problems and ways to solve them are being determined. The study highlights the importance of improving the transport infrastructure of the region by attracting investments to support and expand regional air transportation. The findings have scientific novelty, contribute to understanding the structural elements of the regional air transport system and provide recommendations for its further development.

*Keywords:* air transport, passenger traffic, airport, airline, state support.

Авиационный транспорт играет важнейшую социально-экономическую роль в развитии любого государства. Развитие транспортной инфраструктуры отдаленных регионов страны является актуальной задачей на сегодняшний день. Один из таких регионов – это Мурманская область. Она расположена на Северо-Западе европейской части России на Кольском полуострове за Полярным кругом. Учитывая некоторую отдаленность Мурманской области от Центральной части России, воздушный транспорт пользуется высоким спросом среди населения. На государственном уровне развитие региональных авиаперевозок предусматривается в программе «Стратегия социально-экономического развития Мурманской области до 2020 года и на период до 2025 года» [1].

Целью данного исследования является анализ социально-экономической стратегии развития региона как фактор повышения эффективности региональных авиаперевозок.

Для достижения цели в работе поставлены следующие задачи:

1. Изучение развития транспортной инфраструктуры региона.
2. Выявление направлений развития воздушного транспорта в регионе.

Ключевой проблемой в сфере воздушного транспорта является несоответствие аэропортовых комплексов Мурманск и Апатиты (Хибины) растущим потребностям населения региона в авиатранспортном обслуживании, расширении географии полетов, а также необходимости в обеспечении пассажирских и грузовых перевозок в целях освоения Арктики [1].

В ходе работы используются такие методы, как анализ, статистический анализ, синтез полученной информации, а также:

1. Теоретический метод – анализ научной нормативно-правовой документации по проблеме исследования;
2. Эмпирический метод – контент-анализ проблем развития региональных авиаперевозок в Мурманской области.

Мурманская область расположена в европейской части России и считается стратегически важным районом в составе Северо-Западного федерального округа.

Мурманская область – один из наиболее крупных, экономически развитых и урбанизированных регионов Европейского Севера России, имеющий стратегическое значение для интересов страны в Арктике. Площадь составляет 144 902 км<sup>2</sup>, численность населения – 724 452 чел., административным центром является город-герой Мурманск [2].

Мурманская область обладает развитой транспортной инфраструктурой, включающей морской, автомобильный, железнодорожный и воздушный

транспорт. Транспортные коммуникации обеспечивают хозяйственные связи региона и создают предпосылки для экономического роста и развития.

Значительное развитие в Мурманской области получили такие отрасли, как рыбная, энергетика, горно-промышленный и строительный комплексы.

Экономика области сформировалась на основе уникальной минерально-сырьевой базы Кольского полуострова и биологических ресурсов Баренцева и Белого морей, выгодного географического положения, определяемого сравнительной близостью к центральным районам страны и возможностью круглогодичной навигации с прямым выходом на международные морские торговые пути.

В регионе расположены три морских порта, которые играют существенную роль в экспортно-грузовой логистике Арктики. Два порта – Кандалакша и Витино, расположенные в южной части Кольского полуострова в Кандалакшском заливе, специализирующиеся на перевалке навалочных и генеральных грузов, где основным грузом является уголь, а также на перевалке нефтепродуктов. Порт Мурманск является глубоководным портом с ледокольным флотом, обеспечивающим круглогодичную навигацию в Арктике. Согласно «Стратегии развития морской портовой инфраструктуры России до 2030 года», объем перевалки грузов через порт значительно возрастет. К 2030 году ожидается 63-75 млн тонн в год [3].

Автомобильная и железнодорожная магистрали соединяют Мурманск и Санкт-Петербург. Однако транспортная инфраструктура Мурманской области характеризуется слаборазвитой сетью автомобильных дорог, что является препятствием для её развития. Большинство региональных дорог (59,8%) требуют ремонта, при этом только 21,8% находятся в удовлетворительном состоянии и 18,4% требуют реконструкции [4].

На территории Мурманской области расположены два аэропорта – Международный аэропорт Мурманск им. Николая II и аэропорт совместного базирования Хибины.

Рассмотрим технико-экономические характеристики Международного аэропорта Мурманск. Аэропорт Мурманск расположен в 24 км от центра Мурманска (в 4 км юго-западнее поселка Мурмаши), способен принимать такие воздушные суда, как Airbus 319/320, Boeing 737, Bombardier CRJ 200, Туполев 214 и все более легкие. Протяженность его взлетно-посадочной полосы составляет 2500 м.

Авиакомпании, совершающие рейсы в данный аэропорт: ПАО «Аэрофлот – российские авиалинии», ЗАО «Нордавиа – региональные авиалинии», АО «Авиакомпания «Россия», ООО «Авиапредприятие «Северсталь», АО «ЮТэйр» и другие. География полетов наглядно изображена на рис. 1.

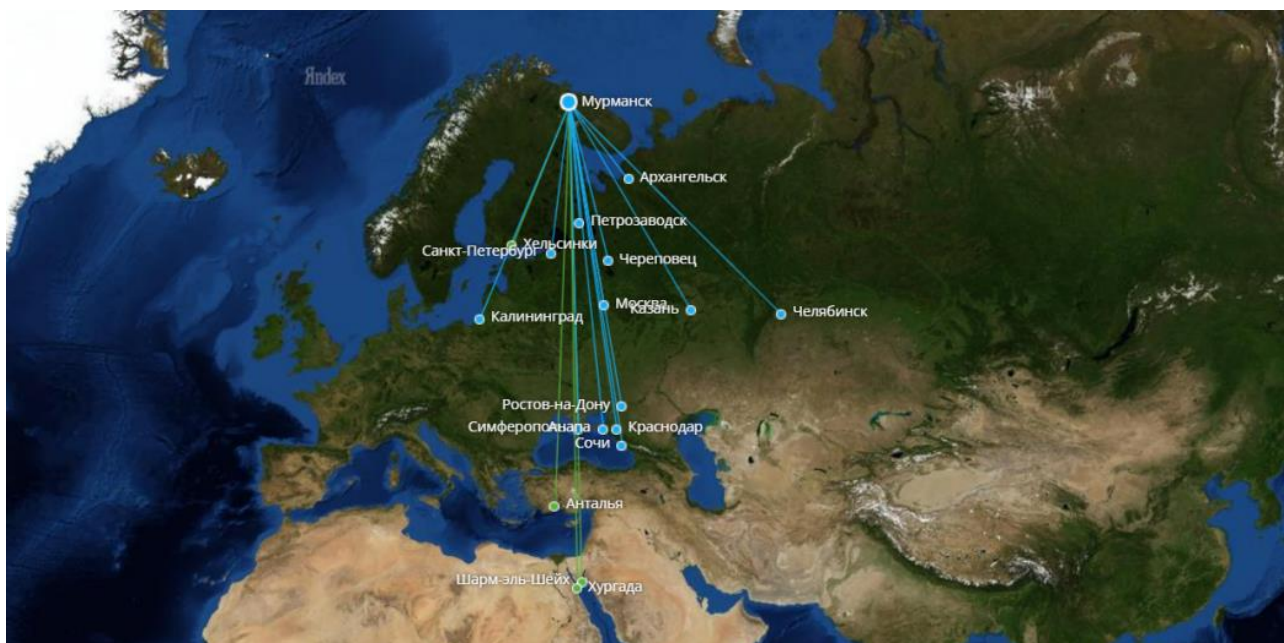


Рис. 1. География полетов аэропорта «Мурманск» по состоянию на 2022 год

Как видно из рис. 1, полеты из Мурманска осуществляются в Москву, Санкт-Петербург, Архангельск, Казань, Калининград, Петрозаводск, Череповец и Челябинск. Также в летнее время осуществляются регулярные рейсы в Сочи, Анапу, Краснодар, Ростов-на-Дону и Симферополь. Чартерные рейсы – Хельсинки, Анталия, Хургада и Шарм-эль-Шейх.

В 2023 году в аэропорту была проведена реконструкция по восстановлению искусственных покрытий взлетно-посадочной полосы (ВПП). Это было выполнено в рамках Федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы Мурманской области» [4], которая включала в себя как реконструкцию взлетно-посадочной полосы, перрона, так и строительство новых очистных сооружений.

Используя собственные финансовые ресурсы, аэропорт активно улучшает обслуживание пассажиров в залах прилета и вылета. Выручка аэропорта составляет 1 274 620 тыс. руб. [5]. План развития аэропортового комплекса аэропорта Мурманск предусматривает модернизацию аэровокзала, зала прибытия, очистных сооружений, котельной, грузового терминала, инженерных сетей технологической зоны. Средства на реконструкцию будут выделены из федерального бюджета, стоимость работ оценивается в более чем 4,14 млрд руб. Все работы планируют завершить в декабре 2024 года [6].

Ниже на рис. 2 приведена статистика пассажиропотока за последние 5 лет [7].



Рис. 2. Динамика пассажиропотока аэропорта Мурманск в период с 2018-2022 гг.  
Источник: разработано авторами по материалам [7]

Статистика показывает, что с каждым годом пассажиропоток стремительно растет. По итогам 2022 года он составил почти 1 299 097 пассажиров. В сравнении с 2021 годом отмечено падение на 4,2%. В 2020 году наблюдается спад из-за ограничений, связанных с Covid-19, аэропорт обслужил всего 899 тыс. пассажиров. К 2030 году планируется увеличить пассажиропоток до 1,6 млн чел. в год [8].

Вместе с тем, масштабная реконструкция ждет аэропорт Хибины. Здание аэровокзала, взлетно-посадочная полоса (ВПП), перрон и система водоотведения будут реконструированы при поддержке компании «ФосАгро». Предполагаемая дата начала реконструкции – после заключения концессионного соглашения, которое должно произойти к 2024 году. На сегодняшний день примерная оценка реконструкции составляет как минимум 4 млрд руб. [9].

Аэропорт Хибины способен принимать такие воздушные суда, как Airbus 319/320, Boeing 737, Sukhoi Superjet 100 (RRJ-95), Bombardier CRJ 100/200, а также воздушные суда вертолётного типа. Протяженность ВПП составляет 2500 м. Осуществляются регулярные рейсы в Москву, Санкт-Петербург, Череповец и другие города России. Рейсы выполняют четыре авиаперевозчика: ПАО «Аэрофлот – российские авиалинии», АО «Россия», ООО «Авиапредприятие «Северсталь» и S7 Airlines.

Рассмотрим пассажиропоток аэропорта Хибины в период с 2018-2022 года (рис. 3).

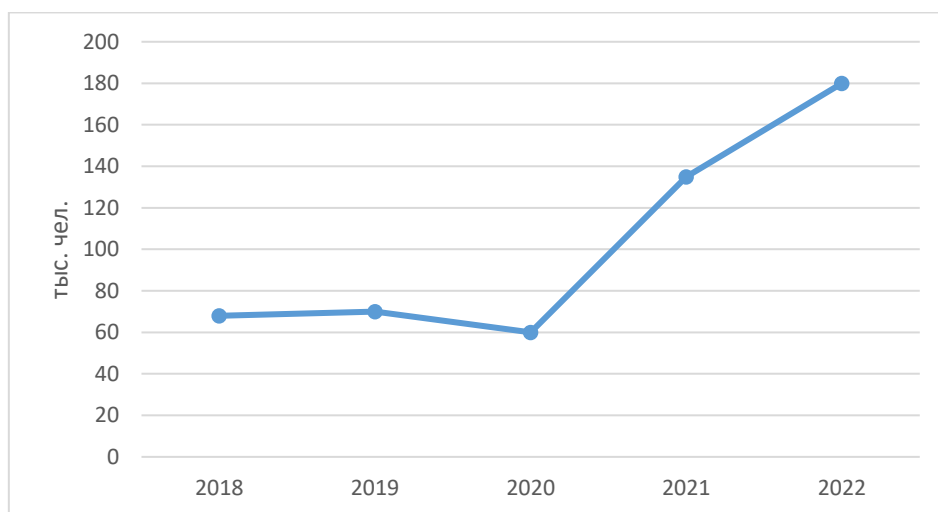


Рис. 3. Пассажиропоток аэропорта Хибины в период с 2018-2022 гг.

Источник: разработано авторами по материалам [6]

В 2022 году аэропорт Хибины обслужил 180 тыс. пассажиров, что на 33% больше, чем годом ранее. В 2021 году пассажиропоток аэропорта составил 135 тыс. пассажиров. Также наблюдается спад в 2020 году. А в целом за последний анализируемый период с 2018 года пассажиропоток увеличился в три раза – с 68 тыс. пассажиров. На 2023 год на предприятии ставят цель достигнуть значения рассматриваемого показателя до четверти миллиона пассажиров [10].

В 2022 году авиапредприятие внедрило ряд усовершенствований, чтобы повысить удобство обслуживания пассажиров, в их числе установка стоек регистрации, модернизация системы обработки багажа, полная реконструкция фасада здания аэропорта, установка световых указателей для приветствия пассажиров, косметический ремонт помещений, закупка нескольких единиц аэродромного оборудования.

Исходя из полученных данных о пассажиропотоке в сфере воздушного транспорта Мурманской области, увеличение пассажиропотока благоприятно воздействует на развитие авиаперевозок, тем самым приводит к необходимости планирования стратегии реконструкции аэропортов региона. Ожидается, что реконструкция аэропортов положительно повлияет на улучшение транспортной инфраструктуры воздушного транспорта в долгосрочной перспективе, вследствие чего открываются новые горизонты по расширению географии полетов.

В ходе проведения научно-исследовательской работы были выявлены факторы, влияющие на эффективность развития авиаперевозок Мурманской области. Для оценки уровня развития авиаперевозок в Мурманской области изучено текущее состояние имеющихся в регионе аэропортов, авиакомпаний и маршрутов. Кроме того, оценен уровень пассажиропотока, объем грузов и экономическое влияние воздушного транспорта на регион, а также поддержка аэропортов со стороны государства. Данные представлены в табл. 1.

Таблица 1

## Результативные показатели развития авиаперевозок Мурманской области

Наименование показателя	Международный аэропорт Мурманск	Аэропорт «Хибины»
Выручка аэропорта	1 274 620 тыс. руб.	310 895 тыс. руб.
Маршрутная сеть	Регулярные рейсы: Москва, Санкт-Петербург, Архангельск, Казань, Калининград, Петрозаводск, Череповец и Челябинск. Сезонный рейсы: Сочи, Анапа, Краснодар, Ростов-на-Дону и Симферополь. Чартерные рейсы: Хельсинки, Анталия, Хургада и Шарм-эль-Шейх	Регулярные рейсы: Москва, Санкт-Петербург, Череповец, Архангельск. Сезонные рейсы: Анапа, Сочи
Обслуживающие авиакомпании	ОАО «Аэрофлот – российские авиалинии», ЗАО «Нордавиа – региональные авиалинии», АО «Авиакомпания Россия», ООО «Авиапредприятие «Северсталь», АО «ЮТэйр»	ОАО «Аэрофлот», АО «Россия», ООО «Авиапредприятие «Северсталь» и S7 Airlines
Уровень пассажиропотока	1,3 млн чел	180 тыс. чел.
Поддержка со стороны государства	4,14 млрд руб.	Около 4 млрд руб.

Проведенный авторами анализ показал, что в Мурманской области хорошо развитая эффективная система авиаперевозок. Это оказывает значительное влияние на экономический рост и развитие области, улучшая транспортную связь региона. Однако высокие эксплуатационные расходы, ограниченный спрос и суровые погодные условия могут создать проблемы для рентабельности и финансовой устойчивости авиатранспортных услуг в Мурманской области. Поэтому крайне необходимо эффективное планирование, государственная поддержка и рациональное использование ресурсов, которые имеют важное значение для обеспечения экономической деятельности воздушного транспорта в этом регионе.

Мурманская область является важным транспортным узлом, расположенным на Крайнем Севере России. В последние годы уделяется повышенное внимание развитию авиаперевозок на территории Мурманской области. Правительство направляет средства на модернизацию существующих аэропортов, улучшение систем управления воздушным движением и расширение авиационных

маршрутов, что приводит к увеличению количества рейсов и пассажиров, путешествующих в регион и из него.

В результате проведенного исследования авторы выделяют такие основные пути развития воздушного транспорта в Мурманской области, как:

1. Улучшение транспортной инфраструктуры: улучшить и расширить существующие аэропорты, построить новые терминалы, взлетно-посадочные полосы и объекты технического обслуживания для приема более крупных самолетов и увеличения пассажироместимости.

2. Расширение маршрутов: увеличение количества направлений, обслуживаемых авиакомпаниями, работающими в регионе. Создание новых внутренних и международных маршрутов для улучшения транспортного сообщения и привлечения большого числа туристов.

3. Привлечение новых авиакомпаний: поощрять авиакомпании работать в регионе, предлагая такие стимулы, как снижение сборов за посадку, маркетинговую поддержку, а также эффективные таможенные и иммиграционные процессы.

4. Продвижение туризма: реклама уникальных достопримечательностей региона, таких как северное сияние, арктические пейзажи и культурное наследие. Сотрудничество с авиакомпаниями для создания туристических пакетов и их продвижения по всему миру.

5. Улучшение грузовых услуг: развитие средств и услуг для поддержки грузовых авиаперевозок, таких как хранение, обработка и таможенное оформление. Это может облегчить торговлю и повысить экономическую активность в регионе.

6. Обучение и образование: инвестиции в учебные заведения по подготовке высококвалифицированных специалистов в области гражданской авиации. Это способствует созданию сильной рабочей силы и инновациям в авиационной отрасли.

7. Сотрудничество с соседними регионами: установить партнерские отношения с близлежащими регионами для улучшения воздушного сообщения, мобильности населения и обеспечения беспрепятственных путешествий. Совместные маркетинговые кампании и соглашения о совместном использовании кодов могут побудить авиакомпании выполнять больше маршрутов в этом регионе.

8. Устойчивые методы: поощрение экологически безопасных инициатив, таких как топливосберегающие самолеты, программы компенсации выбросов углерода и сокращение выбросов от наземных операций. Это может способствовать достижению экологических целей региона и одновременно способствовать развитию ответственного воздушного транспорта.



9. Государственно-частное партнерство: содействовать сотрудничеству между правительством, авиационной отраслью и частным сектором для совместного инвестирования в развитие инфраструктуры, маркетинговые кампании и продвижение туризма. Это может ускорить прогресс и привлечь инвестиции в экономику региона.

10. Исследования и разработки: поддержка проектов исследований и разработок, ориентированных на авиационные технологии, альтернативные виды топлива и устойчивые практики. Это может стимулировать инновации, повысить эффективность и сделать регион центром передовых решений в области воздушного транспорта.

Развитие авиаперевозок в Мурманской области имеет значительные преимущества для местной экономики. Увеличение авиаперевозок создало новые возможности для бизнеса, такие как туризм и торговля, упростило выход местных предприятий на национальные и международные рынки, что способствовало росту экономики региона.

В целом развитие авиаперевозок в Мурманской области определяется положительной тенденцией, которая, как прогнозируется, сохранится в ближайшие годы. При постоянных инвестициях в улучшение инфраструктуры аэропорты региона станут ключевым фактором экономического роста в регионе.

## Литература

1. Стратегия социально-экономического развития Мурманской области до 2020 года и на период до 2025 года [Электронный ресурс] – Режим доступа URL: <https://docs.cntd.ru/document/465602093> (дата обращения 10.09.2023).
2. «О регионе Мурманск» [Электронный ресурс] – Режим доступа URL: <https://murmansk.tpprf.ru/ru/region/> (дата обращения 10.09.2023).
3. Стратегии развития морской портовой инфраструктуры России до 2030 года [Электронный ресурс] – Режим доступа URL: <https://www.rosmorport.ru/media/File/strategy.pdf> (дата обращения 10.09.2023).
4. Развитие транспортной системы Мурманской области [Электронный ресурс] – Режим доступа URL: [https://mintrans.gov-murman.ru/documents/programs/gov\\_programm.php](https://mintrans.gov-murman.ru/documents/programs/gov_programm.php) (дата обращения 11.09.2023).
5. Отчет о финансовых результатах Аэропорта Мурманск за 2022 год [Электронный ресурс] – Режим доступа URL: <https://bo.nalog.ru/organizations-card/6905301> (дата обращения 14.09.2023).
6. Государственная поддержка по реконструкции аэропортового комплекса до 2024 г. [Электронный ресурс] – Режим доступа URL:

<https://51transport.ru/aeroport-murmansk-k-2025-godu-poluchit-novyyj-terminal/>  
(дата обращения 14.09.2023).

7. Пассажиропоток аэропорта Мурманск в период с 2018-2022 гг. [Электронный ресурс] – Режим доступа URL: [https://airport-murmansk.ru/partners/rent/spravki-o-passazhiropotoke.php?utm\\_source=yandex.ru&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=yandex.ru&utm\\_referrer=yandex.ru](https://airport-murmansk.ru/partners/rent/spravki-o-passazhiropotoke.php?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru) (дата обращения 14.09.2023).
8. Прогноз развития авиаперевозок до 2030 года [Электронный ресурс] – Режим доступа URL: [https://airport-murmansk.ru/airport/strategy/?utm\\_source=yandex.ru&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=yandex.ru&utm\\_referrer=yandex.ru](https://airport-murmansk.ru/airport/strategy/?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru) (дата обращения 16.09.2023).
9. Выделение средств бюджета на реконструкцию аэропорта Хибинь [Электронный ресурс] – Режим доступа URL: <https://tass.ru/ekonomika/16987697> (дата обращения 17.09.2023).
10. Пассажиропоток аэропорта Хибинь в период с 2018-2022 гг. [Электронный ресурс] – Режим доступа URL: <https://51transport.ru/v-aeroportah-zapolyaryasoobshhili-o-rezultatah-2022-goda/> (дата обращения 17.09.2023).
11. Отчет о финансовых результатах Аэропорта Хибинь за 2022 год [Электронный ресурс] – Режим доступа URL: <https://bo.nalog.ru/organizations-card/6903391> (дата обращения 17.09.2023).